



乌蒙山麓,层峦叠嶂;
钱塘江畔,潮涌东方。

2022年10月,贵州省人民政府与浙江省人民医院签署协议,开启东海之滨与乌蒙山腹地的医疗情缘,浙江省人民医院与毕节市第一人民医院携手共建国家区域医疗中心项目医院。2023年7月,浙江省人民医院毕节医院(以下简称“浙毕医院”)正式获批,成为贵州省唯一落户省会贵阳以外的国家区域医疗中心项目医院。

三年来,浙江省人民医院选派3批共53名常驻专家,166人次短期指导专家跨越千山万水,从西子湖畔来到乌蒙山腹地,将浙江省人民医院的品牌、技术、管理深深植入毕节这片热土。



浙江省人民医院毕节医院广惠院区。(资料图片)

“浙毕同心”建高地 乌蒙见证山海情

——浙毕医院赋能毕节试验区高质量发展纪实

□ 陈熠熠

国家战略下的山海奔赴

2023年7月17日,中央统战部办公厅印发《关于统一战线“地域+领域”组团式帮扶毕节的工作方案》,开启了统一战线帮扶毕节的新篇章。就在同一天,国家发展改革委办公厅、国家卫生健康委办公厅、国家中医药管理局综合司公布第五批国家区域医疗中心项目名单,浙毕医院在列。

自此,在党中央发挥医药卫生界别优势,积极协调、高位推动浙江省人民医院与毕节市第一人民医院合作共建,浙毕医院成为统一战线“地域+领域”组团式帮扶毕节工作的第一个落地项目。

合作共建之初,浙毕医院便锚定发展方向,遵循“品牌、技术、管理”三平移原则,对标浙江省人民医院推进同质化发展,并创新构建“九双三平移工作机制”:以“双提升+双培育+双院区”实现品牌平移,补齐整体短板;以“双带动+双覆盖+双中心”实现技术平移,提升服务效能;以“双推动+双保障+双主任”实现管理平移,筑牢发展基础。

机制核心在于浙江经验与毕节实际深度融合。以“双主任”制为典型:浙江派驻专家担任临床科室业务主任,主抓学科建设、技术引领与科研教学;本地专家担任行政主任,统筹资源协调与行政事务。

2024年7月,浙毕医院金海湖院区正式投用,与广惠院区形成一院两区新格局,实行差异化布局、特色化运营、同质化发展。金海湖院区主攻急危重症,配置高端医疗设备300余台(套);广惠院区深耕慢病康复,依托区位优势服务群众。目前两院开放床位1886张,现有职工2017人,博士、硕士及高级职称人才梯队完备,学科体系持续健全,区域医疗高地架构基本建成。

从钱塘江到乌蒙山,这场跨越千里的山海奔赴,因国家战略而起,因民生需求而兴,因医者仁心而深。正如浙毕医院党委副书记、院长张骏所言:“努力把浙毕医院建设成为区域内疑难危重症诊断与治疗中心、医学人才培养中心、临床医学研究中心,让毕节老百姓在‘家门口’就能享受到高效、优质的医疗服务,这是初心



作为国家区域医疗中心建设项目,浙江省人民医院毕节医院在农工党中央及浙江省委、贵州省委的协同推动下,2025年成功实施全球首例“非接触式可移动术中阅片系统”辅助下的脊柱侧弯畸形手术。图为医生实时通过无线手势调阅高清影像。(资料图片)

也是使命。”

专家携手下的奉献与坚守

今年5月,10位常驻专家圆满完成帮扶使命,从浙毕医院返回浙江省人民医院。

10位专家覆盖10个专业领域,各展所长、深耕帮扶:浙毕医院党委副书记、院长张骏带领医院实现跨越式发展;总药师宣自学推动药学管理提质增效;药学部门门诊药房业务组长、主管药师姜颖将浙江先进药学管理经验落地毕节;眼科业务主任、主任医师林铁柱深耕眼底病诊疗;呼吸与危重症医学业务主任、主任医师宋美君擅长按呼吸与危重症常见病及疑难杂症诊治……他们留下的技术、理念与精神,成为浙毕医院宝贵的财富。

帮扶不止,接力前行。党委委员、副院长姚海波与葛玉梅接续坚守,以实干诠释“浙毕同心”的内涵与医者大爱。

姚海波被誉为无影灯下的“拆弹专家”,2025年4月,他从哈佛大学医学院附属麻省总医院深造后奔赴毕节,担任浙毕医院党委委员、副院长兼胃肠外科业务主任。作为胃肠外科领域医学博士、主任医师,他熟练开展机器人及腹腔镜胃癌、结肠癌根治术等三四级手术,率先成功开展4项西南地区

区首例、1项贵州省首例手术,为高龄高危患者带来根治希望。管理上,他推行“全院一张床”模式,推动多学科协作,带动医院门诊、出院人次及三四级手术量显著增长;引入AI智能眼镜实现浙毕远程“沉浸式”指导。同时,他搭建专家工作室,以“师徒制”模式培育本地骨干,推动帮扶从“输血”向“造血”转变。

葛玉梅则是检验“前哨岗”上的科研尖兵,2025年3月赴毕,担任浙毕医院党委委员、副院长,兼任检验科、输血科业务主任。她指导科室获批新项目新技术29项,填补区域技术空白;推动检验科通过ISO15189医学实验室认可;牵头制定《毕节市医疗机构临床输血质量管理考核标准(试行版)》,填补全市临床输血管理规范空白;她牵头获批毕节市首个区域检验医学中心,推动检验科获批市级临床重点专科。她实施“授渔计划”,以“1+N”传帮带模式覆盖毕节市30余家医疗机构检验人才,用科技力量守护百姓健康。

“虽然远离家乡,但看到毕节老百姓在‘家门口’就能享受到优质检验服务,看到本土医疗队伍不断壮大,所有的付出都是值得的。”葛玉梅以实干破解难题,医教研协同发展,取得多项全市首创、历史突破、量级跃升的显著成效,用科技力量守护百姓健康,成为浙黔医疗协作的标杆。

智慧重塑下从“跟跑”到“领跑”

合作共建以来,浙毕医院以技术创新为引擎,以智慧赋能为羽翼,实现了从“能看病”向“看好病、治大病”的跨越式迈进。其间,医院累计开展新技术新项目260项,其中填补西南地区空白11项,填补省内空白20项,门急诊累计接诊约258.50万人次,出院患者20.85万人次,疑难重症救治能力与服务效率同步实现质的飞跃。

2023年8月18日,浙毕医院手术室迎来历史性突破——浙江省人民医院副院长、泌尿外科科带头人张大宏教授,联合浙江省人民医院派驻专家、浙毕医院泌尿外科业务主任周密(已返回),成功开展西南地区首例、贵州省首例跨越1800公里的5G超远程国产机器人辅助腹腔镜左肾肿瘤根治术。此次手术的患者是17岁的小刘,其左肾肿瘤瘤体直径已达6.5厘米,而整个手术仅用不到2小时便顺利完成,术中几乎无明显出血,患者术后状态良好。

如今,这项突破性技术已实现常态化开展。作为全省首家5G远程机器人手术中心,浙毕医院在泌尿、胃肠、普外等多个领域,完成了多例高难度机器人辅助手术,让千里之外的专家智慧实时“落地”毕节,显著提升了区域疑难重症救治能力。

在全院医者的共同努力下,技术创新成果持续涌现:血管外科开展全省首例Jet Stream斑块旋切系统治疗下肢动脉闭塞;呼吸与危重症医学科团队完成全省首例电磁智能导航引导下经皮肺穿刺活检术,通过三维影像重建为穿刺针装上“GPS定位仪”,实时追踪呼吸节律,将位误差控制在1毫米以内。

一项项“首例”突破,一次次技术跨越,背后是医院硬实力的支撑——医院四级手术量较此前增长153.44%,三四级手术占比达68.48%,用数据印证了医疗技术水平的跨越式提升。

在浙毕医院,信息化从来不是简单的工具应用,而是重塑医疗服务模式、提升服务质量的战略指引。医院以电子病历5级为目标,完成两院区信息系统一体化覆盖,94项核心系统顺利上线,国产化数据中心建成投用,为智慧医院建设筑牢了坚实根基。

前沿科技的落地,让远程协作实现“身临其境”。浙毕医院联合浙江省人民医院,搭建起基于3D眼镜+AI的远程手术指导平台,成功开展多例跨

区域协作手术;5G+AR眼镜“云查房”模式,让千里之外的专家能够“走进”病房,实时了解患者病情、指导临床诊疗,打破了空间壁垒。

更多前沿科技加速融入临床,为患者带来新希望。毕节市首家脑机接口临床研究与转化中心落户浙毕医院,目前已应用于患者康复训练,为神经康复开辟了全新路径。一位卒中后偏瘫患者在接受脑机接口康复训练后,肢体功能得到明显改善,他感慨道:“以前觉得康复遥遥无期,现在每天都在进步,信心回来了。”同时,AI病历生成与质控系统完成2个科室云端部署试点,实现了病历书写效率与质量的双重提升。

智慧赋能更让服务流程持续优化,真正实现“数据多跑路、患者少跑腿”。床旁支付实现临床科室全覆盖,出院结算时间从30分钟缩短至3分钟,极大提升了患者出院效率;“互联网医院”正式上线,为患者提供线上复诊、医保支付、药品配送一站式服务,足不出户就能享受便捷医疗;“全院一张床”模式打破科室壁垒,多元支付体系进一步简化就医流程。此外,金海湖院区全年免挂号费和诊查费,累计为患者节约费用109.54万元,用实际行动践行惠民初心。

如今,浙毕医院的信息化建设经验已作为典型在行业内推广,累计接待省内外6家医院前来交流学习;远程超声会诊中心网络更是延伸至云南、广西、新疆、西藏等地,实现超声诊疗“零距离”链接,浙毕医院的智慧医疗之路,正从区域标杆稳步走向全国示范。

优质资源润泽乌蒙山川

浙毕医院始终以学科建设为核心驱动力,不断完善学科体系,提升专科实力,实施重点学科领航计划,构建起层次清晰、重点突出的学科发展格局,为医院高质量发展筑牢根基。

截至2025年底,医院已设置61个临床科室、10个医技科室,学科布局日趋完善;同时,专科实力实现跨越提升,拥有3个国家临床重点专科建设项目(儿内科、呼吸与危重症医学科、普通外科),1个省级临床重点学科,14个省级临床重点专科建设项目,27个市级临床重点学科(专科)。

在强化学科硬实力的同时,浙毕医院不断搭建优

质医疗服务平台,进一步拓展服务边界、提升服务能力。医院挂牌成立毕节市“儿童医疗中心”“区域检验中心”“中毒救治中心”,重点建设毕节市慢性肝病综合诊疗体系脑血管、肿瘤、呼吸系统疾病“三大诊疗中心”,并设立22个“名医工作室”,以平台载体集聚优质资源,让群众在家门口就能享受高水平医疗服务。

立足贵州,辐射西南,面向全国,作为国家区域医疗中心,浙毕医院始终牢记“自身强大与辐射带动并重”的使命,在快速发展的同时,持续推动优质医疗资源下沉,让健康福祉惠及乌蒙山川的每一个角落。医院积极履行社会责任,与11家县级医院、8个乡镇卫生院建立帮扶关系,牵头组建专科联盟,通过精准帮扶夯实基层医疗基础;合作共建以来,累计开展公益义诊300余场,服务群众超4万人次,开展健康科普活动300余场次,覆盖群众2.16万余人次,用实际行动织密基层健康防护网。

学科实力的提升、服务能力的增强,带来了医疗格局的深刻转变——曾经毕节重大疾病患者外流就医的现象突出,如今这一趋势已实现根本性逆转,从“患者外流”稳步转向“患者回流”,从“辐射周边”升级为“跨省吸纳”。2025年,市外患者来浙毕医院就诊近5.79万人次,合作共建以来累计达18.76万人次,其中省外患者近4万人次,云南昭通、四川宜宾、广西百色等周边地区的患者纷纷选择前来就诊,浙毕医院正以过硬的医疗实力重塑区域医疗格局。

浙毕医院党委副书记陈勇说:“国家区域医疗中心项目落地毕节,承载着党中央对毕节试验区的深切牵挂,凝聚着统一战线‘地域+领域’组团式帮扶的政治优势与制度温度。一批批浙江专家倾力帮扶,把国家级优质医疗资源带到乌蒙山深处,让毕节老百姓在家门口有了‘医’靠。从管理理念的革新到学科体系的脱胎换骨,从人才队伍的薪火相传到科研教学的破冰突围,我们将把这份跨越时空的深厚情谊转化为推动医院高质量发展的不竭动力,守护好浙江专家们倾注心血筑起的健康堡垒。”

统一战线“地域+领域”
组团式帮扶毕节